

Μάθημα: Οργάνωση Παραγωγής & Διοίκηση Επιχειρήσεων II
Εξάμηνο: 8ο Μηχανικών Παραγωγής
Διδάσκων: Νικόλαος Παναγιώτου
Ακαδ. Έτος: 2014 - 2015

Στο πλαίσιο του μαθήματος της Οργάνωσης Παραγωγής & Διοίκησης Επιχειρήσεων II θα πραγματοποιηθούν παρουσιάσεις που θα καλύψουν εισαγωγικές γνώσεις σε προσεγγίσεις Κοστολόγησης Παραγωγής. **Στόχος** είναι η εξοικείωση των μελλοντικών Μηχανολόγων Μηχανικών Παραγωγής με βασικές έννοιες των στοιχείων κόστους, καθώς και μεθοδολογικών προσεγγίσεων ανάλυσης και ελέγχου του κόστους σε μία παραγωγική επιχείρηση. Το **περιεχόμενο του μαθήματος** θα καλύψει την εξής θεματολογία, οργανωμένη στις ενότητες που παρατίθενται στη συνέχεια.

- 1. Εισαγωγικές Έννοιες Χρηματοοικονομικής Λογιστικής**
 - *Επανάληψη Βασικών Αρχών Λογιστικού Σχεδίου & Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων*
 - *Ισολογισμός Επιχειρήσεως (Balanced Sheet)*
 - *Αποτελέσματα Χρήσεως (Profit & Loss)*
 - *Ανάπτυξη Χρηματοροών (Cash Flows)*
 - *Αξιολόγηση Επιχειρήσεων με Βάση τις Οικονομικές τους Καταστάσεις*
- 2. Κοστολόγηση Παραγωγής**
 - *Ορολογία & Βασικές Αρχές Κοστολόγησης*
 - *Κοστολόγηση Εργασιών Παραγωγής (Job Costing)*
 - *Κοστολόγηση Έργων (Project Costing)*
 - *Κοστολόγηση & Διαχείρισης Δραστηριοτήτων (Activity Based Costing & Activity Based Management)*
 - *Πρότυπη Κοστολόγηση & Ανάλυση Αποκλίσεων (Standard Costing & Variance Analysis)*
- 3. Διαχείριση Επιχειρησιακών Διαδικασιών & Εσωτερικός Έλεγχος**
 - *Κατάλογος Σταθμισμένων Δεικτών Απόδοσης (Balanced Scorecard)*
 - *Βασικές Αρχές Αναδιοργάνωσης Επιχειρησιακών Διαδικασιών (Business Process Reengineering ή BPR)*
 - *Μέθοδοι BPR που Σχετίζονται με το Benchmarking και την Κοστολόγηση*
 - *Εισαγωγή στον Εσωτερικό Έλεγχο Παραγωγικών Επιχειρήσεων (Internal Audit)*

Οι **παρουσιάσεις του μαθήματος** μπορούν να ανακτηθούν μέσω της ακόλουθης δικτυακής σελίδας:

panayiot.simor.ntua.gr

Το μάθημα θα διδαχτεί με βάση το **ωρολόγιο πρόγραμμα** της Σχολής Μηχανολόγων Μηχανικών για το εαρινό εξάμηνο του Ακαδημαϊκού Έτους 2014 - 2015. Οι ημέρες και ώρες των μαθημάτων εβδομαδιαίως, καθώς και η αίθουσα διδασκαλίας είναι ως ακολούθως:

Ημέρα	Ωρα	Αίθουσα
Τετάρτη	15:15 – 17:00	Κτ. Ζ 201
Πέμπτη	15:15 – 17:00	Κτ. Ζ 207

Στο πλαίσιο του μαθήματος Οργάνωσης Παραγωγής & Διοίκησης Επιχειρήσεων II θα διεξαχθούν από τους φοιτητές **υποχρεωτικές ασκήσεις στο Μετροτεχνικό Εργαστήριο** του Τομέα Βιομηχανικής Διοίκησης & Επιχειρησιακής Έρευνας.

Για τη **δήλωση θέσης στα εργαστηριακά μαθήματα**, οι φοιτητές ενημερώνονται από τον κ. Γιώργο Χατζηστέλιο (gchatzis@mail.ntua.gr).

Η βαθμολογική βαρύτητα των εργαστηριακών ασκήσεων ανέρχεται στο 20% της συνολικής βαθμολογίας.

Περαιτέρω, μέχρι το τέλος του εξαμήνου θα διεξαχθεί εργαστήριο στο PC Lab της Σχολής Μηχανολόγων Μηχανικών που θα αφορά στην πραγματοποίηση κοστολόγησης στο πληροφοριακό σύστημα SAP IDES. Μετά την παρακολούθηση του εργαστηρίου θα δοθεί στους φοιτητές **υποχρεωτική άσκηση κοστολόγησης** βαθμολογικής βαρύτητας 20%, την οποία θα κληθούν να υλοποιήσουν με τη χρήση του συστήματος SAP IDES. Σημειώνεται ότι η άσκηση αυτή είναι κοινή για το μάθημα ΟΠΔΕ II και το μάθημα Πληροφορικά Συστήματα Διοίκησης στην Παραγωγή (όπου εκεί θα έχει βαθμολογική βαρύτητα 10%). Ενημέρωση σχετικά με τις προθεσμίες υποβολής της εργασίας θα γίνει κατά τη διάρκεια των διαλέξεων από τον διδάσκοντα.

Ο **τελικός βαθμός του μαθήματος** θα προκύψει από το άθροισμα των σταθμισμένων βαθμολογιών της τελικής γραπτής εξέτασης, της εξέτασης του Μετροτεχνικού Εργαστηρίου και της άσκησης κοστολόγησης. Για παράδειγμα, εάν ένας φοιτητής λάβει βαθμό 7 στη γραπτή εξέταση, 8 στην εξέταση του Μετροτεχνικού Εργαστηρίου και 10 στην άσκηση, η τελική του βαθμολογία θα προκύψει ως εξής:

$$\begin{aligned} \text{Τελική Βαθμολογία} &= 7 \times 60\% + 8 \times 20\% + 10 \times 20\% = 5.6 + 2.0 = \\ &= 7.80 \text{ (8 μετά τη στρογγυλοποίηση)} \end{aligned}$$

Για οποιαδήποτε ερώτηση σχετικά με το μάθημα μπορείτε να απευθυνθείτε στο γραφείο του κ. Ν. Παναγιώτου (Κτίριο Μ, 1^{ος} Όροφος, Τομέας Βιομηχανικής Διοίκησης & Επιχειρησιακής Έρευνας, Τηλέφωνο 210 7721195) Για οποιαδήποτε ερώτηση σχετικά με τις εργαστηριακές ασκήσεις μπορείτε να απευθυνθείτε στο γραφείο του κ. Χατζηστέλιο (Κτίριο Μ, 1^{ος} Όροφος, Τομέας Βιομηχανικής Διοίκησης & Επιχειρησιακής Έρευνας, Τηλέφωνο 210 7723697).